

# IT Project Manager (TÜV).

## Von der Planung bis zum Go-Live – IT-Projekte strukturiert und effizient managen

---

Seminar

Zurzeit keine Termine

Zertifikat

Präsenz / Virtual Classroom

24 Unterrichtseinheiten

---

Seminarnummer: 32249

Stand: 07.07.2026. Alle aktuellen Informationen finden Sie unter <https://akademie.tuv.com/s/32249>

IT-Projekte sind ein zentraler Erfolgsfaktor für Unternehmen – zugleich aber auch komplex, dynamisch und risikobehaftet. Der IT-Projektmanager nimmt dabei eine Schlüsselrolle ein: Er verbindet technische Anforderungen mit geschäftlichen Zielen, koordiniert interdisziplinäre Teams und stellt sicher, dass Projekte termingerecht, im Budgetrahmen und in der geforderten Qualität umgesetzt werden.

## Nutzen

- Sie erfahren, wie sie IT-Projekte strukturiert planen, durchführen und abschließen.
- Sie verstehen, wie sie klassische, agile und hybride Projektmethoden situationsgerecht anwenden.
- Sie erlernen, wie sie Anforderungen professionell erheben, priorisieren und dokumentieren.
- Sie lernen Risiken, Budgets und Ressourcen aktiv zu steuern
- Sie erfahren wie sie Stakeholder, Teams und externe Dienstleister wirksam führen.
- Sie verstehen, wie sie IT-Projekte erfolgreich in die Organisation einbetten.
- Sie erlernen wichtige verbale und non-verbale Kommunikationsfähigkeiten, die für den Projektalltag unentbehrlich sind.

## Zielgruppe

- IT-Manager:innen und IT-Leitung
- IT-Projektmanager:innen und Projektleiter:innen mit technischem Hintergrund
- Softwareentwickler:innen auf dem Weg in die Projektleitung
- Fachbereichsleiter:innen mit IT-Projektverantwortung
- Product Owner / SCRUM Master (Weiterentwicklung)
- Enterprise Architekt

- CIO-nahe Funktionen
- IT-Produkt/IT-Plattform Verantwortliche
- IT-Service Manager.

## Abschluss

### Zertifikat

Zur Feststellung Ihrer erworbenen Kompetenz wird eine Prüfung von PersCert TÜV, der unabhängigen Personenzertifizierungsstelle von TÜV Rheinland, durchgeführt.

Nach erfolgreichem Abschluss des Prüfungs- und Zertifizierungsverfahrens erhalten Sie von PersCert TÜV ein Zertifikat mit dem Abschlusstitel „IT Project Controlling (PMO) Expert“ als persönlichen Kompetenznachweis. Dokumente und Informationen (u.a. Zulassungsvoraussetzungen, Prüfungsinhalte und Ablauf, Gültigkeit, Rezertifizierung, etc.) zum Zertifizierungsprogramm finden Sie auf [www.certipedia.com](http://www.certipedia.com).

## Inhalte des Seminars

### Grundlagen des IT-Projektmanagements

- Einführung & Rollenverständnis
- Was ist ein IT-Projekt?
- Abgrenzung: Linie vs. Projekt
- Rolle & Verantwortung des IT-Projektmanagers
- Projektportfolios & Governance

### Projektstart & Zieldefinition

- Projektauftrag & Business Case
- SMARTe Ziele
- Projektorganisation & Rollen (RACI)
- Anforderungen an das Projektteam und an den Projektleiter
- Stakeholder-Analyse (Power-Interest-Matrix)
- Professionelle Anforderungsanalyse
- Lastenheft und Pflichtenheft

Praxisübung: Erstellung eines Projektauftrags inkl. Stakeholderanalyse

## Projektplanung in IT-Projekten

- Der gelungene Projektstart und das Kick-off-Meeting
- Phasenmodelle (Wasserfall, V-Modell XT)
- Aufwandsschätzung (Planning Poker, Expertenschätzung)
- Professionelle Projektstrukturpläne
- Terminplanung (Meilensteinplan, Gantt)
- Testplan, Schulungsplan
- Ressourcenmanagement

## Planung und Controlling des Projekts (Umfang, Qualität, Termine, Budget und Risiken)

- Budgetplanung & Controlling
- Risikomanagement (Identifikation, Bewertung, Maßnahmen)
- Qualitätskriterien in IT-Projekten
- Change Management & Änderungsanträge

Praxisübung: Erstellung eines Projektplans mit Risiko- und Maßnahmenmatrix

## Agile Frameworks

- Agile Werte & Prinzipien
- SCRUM (Rollen, Artefakte, Events)
- Kanban & Lean IT
- Skalierte Agilität (SAFe – Überblick)

## Hybrid Project Management

- Wann agil, wann klassisch?
- Hybridmodelle in der Praxis
- Übergang von klassisch zu agil
- Zusammenarbeit PM ↔ PO ↔ Team

Praxisübung: SCRUM Sprint inkl. Planning, Daily & Review

## Kommunikation & Stakeholder-Management

- Kommunikationsmodelle

- Konfliktmanagement
- Reporting & Management-Präsentationen
- Tätigkeits- und Statusberichte
- Projektmeetings und Protokolle
- Erwartungsmanagement
- Präsentationstechniken für den Projektleiter (Zielgruppenbezogene Vorbereitung, Storylining, Durchführung der Präsentation, wirkungsvolle Visualisierung)
- Einsatz von Sprache und Körpersprache

Praxisübung: Review einer Projekt Kick-Off Präsentation

### **Führung ohne disziplinarische Macht**

- Laterale Führung
- Motivation von IT-Teams
- Umgang mit Spezialisten & externen Partnern
- Remote- & internationale Teams

Praxisübung: Kritisches Stakeholdergespräch

### **IT-spezifische Herausforderungen**

- Softwareentwicklung & DevOps
- Cloud-, Infrastruktur- & Migrationsprojekte
- IT-Security & Compliance (DSGVO, ISO 27001 – Überblick)
- Abnahme & Go-Live

### **Projektabschluss & Lessons Learned**

- Projektcontrolling & Abschlussbericht
- Abnahme & Übergabe in den Betrieb
- Retrospektiven
- Nachhaltiger Wissenstransfer

Praxisübung: Präsentation eines eigenen IT-Projektkonzepts

### **PM Methoden & Tools im Überblick**

- Projektstrukturplan (PSP)
- Jira / Azure DevOps (Demo)
- MS Project / Smartsheet (Überblick)
- Confluence / SharePoint
- Risiko- & Stakeholder-Tools
- Canvas-Modelle (Projekt-Canvas, Agile Canvas)

## Prüfung für das Abschlusszertifikat

# Terminübersicht und Buchung

Buchen Sie Ihren Wunschtermin jetzt direkt online unter <https://akademie.tuv.com/s/32249> und profitieren Sie von diesen Vorteilen:

- Schneller Buchungsvorgang
- Persönliches Kundenkonto
- Gleichzeitige Buchung für mehrere Teilnehmer:innen

Alternativ können Sie das Bestellformular verwenden, um via Fax oder E-Mail zu bestellen.