IT Project Controlling (PMO) Manager (TÜV).

Methoden, Kennzahlen und Prozesse für wirksames Projektcontrolling und ein leistungsstarkes PMO.

Seminar	5 Termine verfügbar	Zertifikat
Präsenz / Virtual Classroom	24 Unterrichtseinheiten	Online durchführbar

Seminarnummer: 32248

Stand: 10.11.2026. Alle aktuellen Informationen finden Sie unter https://akademie.tuv.com/s/32248

Die erfolgreiche Steuerung von IT-Projekten ist ein entscheidender Faktor für die Wettbewerbsfähigkeit moderner Organisationen. Steigende Komplexität, wachsende Abhängigkeiten zwischen Systemen sowie erhöhte Anforderungen an Transparenz, Zeit- und Budgettreue erfordern ein professionelles und strukturiertes Projektcontrolling. Hier kommt dem Project Controlling und dem Project Management Office (PMO) eine zentrale Rolle zu.

Nutzen

- Sie erfahren wie IT-Projektcontrolling wirksam aufgebaut und angewendet wird.
- Sie verstehen welche Aufgaben, Rollen und Mehrwerte ein PMO (Project Management Office) hat.
- Sie lernen wie ein PMO passend zur Organisation (Größe, Reifegrad, Branche) entworfen wird.
- Sie verstehen wie Transparenz, Steuerbarkeit und Entscheidungsqualität in IT-Projekten verbessert werden.
- Sie lernen, Risiken, Budgets und Ressourcen aktiv zu steuern.

Zielgruppe

- PMO-Mitarbeitende / PMO-Leitungen
- IT-Projektmanager:innen und Projektleiter:innen mit technischem Hintergrund
- Softwareentwickler:innen auf dem Weg in die Projektleitung
- IT-Manager:innen / Teamleiter:innen, Controller:innen mit IT-Bezug
- Product Owner / Programmmanager:innen
- Fachbereichsleiter:innen mit IT-Projektverantwortung
- Product Owner / SCRUM Master (Weiterentwicklung)

® TÜV, TUEV und TUV sind eingetragene Marken. Eine Nutzung und Verwendung bedarf der vorherigen Zustimmung.

- CIO-nahe Funktionen.

Voraussetzungen

Die Zulassungsvoraussetzungen zur Teilnahme an der von PersCert TÜV, der unabhängigen Personenzertifizierungsstelle von TÜV Rheinland, durchgeführten Prüfung, finden Sie auf www.certipedia.com. Die Prüfung findet im Anschluss an das Seminar am letzten Seminartag statt.

Abschluss

Zertifikat

Zur Feststellung Ihrer erworbenen Kompetenz wird eine Prüfung von PersCert TÜV, der unabhängigen Personenzertifizierungsstelle von TÜV Rheinland, durchgeführt.

Nach erfolgreichem Abschluss des Prüfungs- und Zertifizierungsverfahrens erhalten Sie von PersCert TÜV ein Zertifikat mit dem Abschlusstitel „IT Project Controlling (PMO) Manager (TÜV).“ als persönlichen Kompetenznachweis. Dokumente und Informationen (u.a. Zulassungsvoraussetzungen, Prüfungsinhalte und Ablauf, Gültigkeit, Rezertifizierung, etc.) zum Zertifizierungsprogramm finden Sie auf www.certipedia.com.

Inhalte des Seminars

Grundlagen IT-Projektcontrolling

- Besonderheiten von IT-Projekten (Komplexität, Unsicherheit, Agilität)
- Abgrenzung: Projektmanagement vs. Projektcontrolling, Operativ vs. Strategisch
- Ziele des IT-Projektcontrollings
- Klassische und agile Projektumfelder (Wasserfall, Scrum, SAFe)
- Wesentliche Controlling-Dimensionen: Kosten & Budget, Termine & Meilensteine, Leistungen & Scope, Qualität, Risiken & Chancen

Praxisübung: Typische Controlling-Probleme aus dem eigenen Projektumfeld sammeln

Instrumente und Kennzahlen im IT-Projektcontrolling

® TÜV, TUEV und TUV sind eingetragene Marken. Eine Nutzung und Verwendung bedarf der vorherigen Zustimmung.

- Wesentliche Projektkennzahlen (KPIs) wie z.B. Budgetverbrauch, Fertigstellungsgrad, Earned Value (vereinfachte Anwendung), Velocity, Burn-Down, Throughput (agil)
- Ampelsysteme & Statusberichte
- Forecasts und Trendanalysen
- Reporting für verschiedene Zielgruppen: Projektteam, Management, Steering Committee
- Aufbau eines schlanken Projektstatusberichts „Was braucht wer?“ – Informationsbedarf je Stakeholder

Praxisübung: Review eines „schlechten“ Projektberichtes → Optimierung

Rolle und Aufgaben eines PMO

- Was ist ein PMO? Definition und Nutzen
- Typische PMO-Typen: Support-PMO, Controlling-PMO, Enterprise PMO, Agile PMO / Lean PMO
- PMO Kernaufgaben im Überblick
- Projektcontrolling & Reporting
- Methoden & Standards
- Ressourcen- & Portfoliomanagement
- Governance & Compliance
- Coaching und Wissenstransfer
- Abgrenzung: PMO vs. IT-Fachbereich, PMO vs. Projektleitung, PMO vs. Linienorganisation

PMO entwerfen – Vorgehensmodell

- Organisationsanalyse
- Projektlandschaft und Reifegrad im Projektmanagement
- Strategische Ziele der IT
- Kultur & Entscheidungswege
- Zielbild des PMO
- Aufgaben & Prozesse: Reportingprozesse, Eskalationsregeln und Entscheidungsgremien
- Schnittstellen zu Controlling, HR, IT-Architektur
- Rollen & Kompetenzen: PMO-Lead, Projektcontroller, Tool- & Methodenverantwortliche

PMO-Werkzeuge und organisatorische Einführung

- Projektmanagement-Tools (z. B. Jira, MS Project, Azure DevOps)
- Reporting-Tools (Power BI, Excel, Dashboards)
- Projektstatusbericht-Vorlage

® TÜV, TUEV und TUV sind eingetragene Marken. Eine Nutzung und Verwendung bedarf der vorherigen Zustimmung.

- KPI-Katalog IT-Projektcontrolling
- PMO-Design-Canvas
- Dokumentenstandards & Vorlagen
- Reifegrad-Check Projektmanagement, Einführung und Change Management
- Stakeholder-Einbindung
- Quick Wins, Kommunikation & Akzeptanz
- KPIs zur Messung des PMO-Erfolgs

Praxisübung: Entwurf eines PMO für ein mittelständisches Unternehmen mit parallelen IT-Projekten

Prüfung für das Abschlusszertifikat

Terminübersicht und Buchung

Buchen Sie Ihren Wunschtermin jetzt direkt online unter https://akademie.tuv.com/s/32248 und profitieren Sie von diesen Vorteilen:

- Schneller Buchungsvorgang
- Persönliches Kundenkonto
- Gleichzeitige Buchung für mehrere Teilnehmer:innen

Alternativ können Sie das Bestellformular verwenden, um via Fax oder E-Mail zu bestellen.

® TÜV, TUEV und TUV sind eingetragene Marken. Eine Nutzung und Verwendung bedarf der vorherigen Zustimmung.