Lagerführung: Bestände, Kosten und Lagerkennzahlen wirtschaftlich steuern.

Lagerperformance verbessern: Bestandsoptimierung, Inventur und Kennzahlen praxisnah einsetzen.

Seminar	Zurzeit keine Termine	Teilnahmebescheinigung
Präsenz / Virtual Classroom	16 Unterrichtseinheiten	

Seminarnummer: 37502

Stand: 10.11.2026. Alle aktuellen Informationen finden Sie unter https://akademie.tuv.com/s/37502

Wirtschaftliche Lagerführung verbindet Bestände, Kosten, Lieferbereitschaft und Leistung. Lernen Sie, Lagerkennzahlen gezielt zu nutzen, Bestände systematisch zu steuern, Kapitalbindung zu reduzieren und Inventuren professionell zu organisieren. Praxisfälle und ein Lagerleiter-Cockpit unterstützen den Transfer in den Führungsalltag.

Nutzen

Nach dem Seminar können Sie:

- Kostenstrukturen, Kostentreiber und Kapitalbindung im Lager bewerten,
- **Lagerkennzahlen** für Steuerung, Controlling und Verbesserung gezielt einsetzen,
- Bestände, Bestellmengen, Bestellzeitpunkte und Sicherheitsbestände systematisch planen,
- ABC-/XYZ-Analysen für eine differenzierte **Bestandsoptimierung** nutzen,
- unterschiedliche Konzepte der Lagerhaltung und Disposition bewerten,
- Inventuren effizient vorbereiten, durchführen und nachbereiten,
- Bestandsdifferenzen, Nachzählungen und Cut-off-Themen strukturiert bearbeiten,
- aus Lagerdaten verständliche Status- und Entscheidungsinformationen ableiten,
- Planungsfehler erkennen und Ansätze für eine erfolgreiche Lagerplanung entwickeln,
- Maßnahmen zur wirtschaftlichen Optimierung aus Kennzahlen und Abweichungen ableiten.

Das Seminar ist als eigenständige Weiterbildung nutzbar und zugleich Bestandteil des Qualifizierungswegs zum Abschluss „Lagerleiter (TÜV)“.

® TÜV, TUEV und TUV sind eingetragene Marken. Eine Nutzung und Verwendung bedarf der vorherigen Zustimmung.

Zielgruppe

- Das Seminar richtet sich an Mitarbeiter, Fachkräfte sowie angehende und erfahrene Führungskräfte aus Lager, Logistik, Materialwirtschaft, Disposition und Controlling. Es eignet sich besonders für Teilnehmer, die Bestände, Kosten, Inventuren und **Lagerkennzahlen** professionell steuern und die wirtschaftliche Leistungsfähigkeit ihres Lagers weiterentwickeln möchten.
- Angesprochen sind insbesondere Mitarbeiter mit operativer oder planerischer Verantwortung für Bestände, Disposition, Inventur, Lagerkosten oder **Lagerkennzahlen** sowie Teilnehmer, die sich auf Aufgaben bis hin zur Lagerleitung vorbereiten oder den **Qualifizierungsweg zum Abschluss „Lagerleiter (TÜV)“ verfolgen möchten.**

Abschluss

Teilnahmebescheinigung

- Nach erfolgreicher Teilnahme erhalten Sie eine Teilnahmebescheinigung der TÜV Rheinland Akademie.
- Das Seminar wird als Bestandteil des Qualifizierungswegs zum Abschluss „Lagerleiter (TÜV)“ anerkannt. Für den Erwerb dieses Abschlusses müssen zusätzlich die Seminare „Lagerprozesse wirksam gestalten“ (Seminar 37501) und „Lagerteams führen und verbessern“ (Seminar 37503) innerhalb von 24 Monaten erfolgreich absolviert, die Zulassungsvoraussetzungen erfüllt und die separate Zertifikatsprüfung (Seminar 37504) bestanden werden. Die Prüfung vor PersCert TÜV (Veranstaltungs-Nr. 37504) ist online möglich, wenn alle drei Seminare mit insgesamt sechs Tagen besucht wurden.

Inhalte des Seminars

Das Seminar zeigt, wie wirtschaftliche Lagerführung mit Bestandssteuerung, Kostenbewertung, Lagerkennzahlen und praxisnahem Controlling verbunden wird.

Kosten, Kapitalbindung und Wirtschaftlichkeit

- Kostenstruktur der Lagerhaltung
- Kostenarten, Kostenstellen und Kostentreiber
- Kapitalbindung durch Lagerbestände
- Eigen- versus Fremdbewirtschaftung
- Maßnahmen zur Kostensenkung und wirtschaftlichen Optimierung

Bestandsmanagement und Materialdisposition

- Grundlagen der Bestandsführung und Disposition
- Bestellmenge, Bestellzeitpunkt und Sicherheitsbestand

® TÜV, TUEV und TUV sind eingetragene Marken. Eine Nutzung und Verwendung bedarf der vorherigen Zustimmung.

- ABC-/XYZ-Analyse und deren Anwendung
- Bestandsstrategien und Bestandsoptimierung
- Alternativen zur Lagerhaltung: Just in Time, Just in Sequence, Kanban, Cross Docking, Supplier Managed Inventory und Vendor Managed Inventory

Inventur und Inventurorganisation

- Inventurarten, Inventurverfahren und organisatorische Anforderungen
- Inventurplanung, Zählteams und Zählunterlagen
- Differenzenanalyse, Nachzählungen und Maßnahmensteuerung
- Cut-off: Bedeutung, Risiken und typische Fehlerquellen
- Praxisfall: Inventur mit Differenzen und Cut-off

Lagerkennzahlen, Controlling und Lagerplanung

- Lagerkennzahlen zur Effizienzsteigerung
- Kennzahlen als Steuerungsinstrument
- Kennzahlen in der Prozessbetrachtung
- Kennzahlen auswählen, interpretieren und kommunizieren
- Grundlagen erfolgreicher Lagerplanung
- Planungsdaten, Konfiguration komplexer Lagersysteme und Vermeidung von Planungsfehlern

Praxis: Lagerleiter-Cockpit

- Relevante Lagerkennzahlen für den Führungsalltag auswählen
- Operative Daten in Status- und Entscheidungsinformationen überführen
- Auffälligkeiten erkennen und Ursachenhypothesen bilden
- Maßnahmen aus Kennzahlen und Abweichungen ableiten

Die Kombination aus Lagercontrolling, Bestandsoptimierung und Kennzahlen unterstützt dabei, Lagerperformance wirtschaftlich zu verbessern.

Wichtige Hinweise

- Dieses Seminar ist einzeln buchbar und vermittelt praxisrelevante Kompetenzen für die wirtschaftliche Steuerung von Beständen, Kosten und Lagerleistung. Es wird zugleich als Bestandteil des Qualifizierungswegs zum Abschluss „Lagerleiter (TÜV)“ anerkannt.
- Für eine Komplettbuchung steht der Gesamtlehrgang „Lagerleiter (TÜV)“ (Seminar 37500) zur Verfügung. Dieser umfasst alle erforderlichen Seminarmodule sowie die Zertifikatsprüfung und ermöglicht die Buchung in einem Vorgang.

® TÜV, TUEV und TUV sind eingetragene Marken. Eine Nutzung und Verwendung bedarf der vorherigen Zustimmung.

Terminübersicht und Buchung

Buchen Sie Ihren Wunschtermin jetzt direkt online unter https://akademie.tuv.com/s/37502 und profitieren Sie von diesen Vorteilen:

- Schneller Buchungsvorgang
- Persönliches Kundenkonto
- Gleichzeitige Buchung für mehrere Teilnehmer:innen

Alternativ können Sie das Bestellformular verwenden, um via Fax oder E-Mail zu bestellen.

® TÜV, TUEV und TUV sind eingetragene Marken. Eine Nutzung und Verwendung bedarf der vorherigen Zustimmung.