


Lean Six Sigma Green Belt


Cette formation vous permettra de diriger en toute sécurité des projets Lean Six Sigma complexes dans votre entreprise.

 Formation

 Sessions sur demande

 Attestation de présence

 Formation présentielle

 40 heures

Référence de la formation: FR-QA8 | Numéro de fabricant:

Version: 01.12.2022. Vous trouverez toutes les informations actuelles sur <https://academie-fr.tuv.com/s/FR-QA8>

Vous êtes en mesure de décrire de manière fiable les états pertinents et les relations entre les processus dans votre entreprise sur la base de chiffres, de données et de faits.

Vous optimisez vos processus en utilisant Lean Six Sigma comme gestion globale de projet et de qualité.

Vous apportez une contribution significative aux résultats de votre entreprise par le biais de vos projets Six Sigma.

Vous vous préparez au mieux à la pratique en discutant de votre premier projet Green Belt lors du séminaire, en plus des exemples et des exercices.

Vous profitez de formateurs ayant une grande expérience des projets et pouvez également échanger avec eux entre et après les modules via des médias en ligne.

Les objectifs

- Identifier les principes de base du **Lean Six Sigma**
- Définir les attendus, les équipes et les liens avec le SMQ
- Conduire une démarche sur les processus pour les mettre en oeuvre, les analyser et les améliorer
- Utiliser les outils et méthodes du Lean Management

Le public ciblé

Convient aux cadres de la gestion de la qualité, du management opérationnel et stratégique ainsi qu'aux responsables de projets et de processus de tous les secteurs.

Les prérequis

La certification Yellow Belt ne constitue pas un prérequis. Il est conseillé d'avoir suivi le cours Lean Six Sigma® Yellow Belt, certification (réf. LLB) ou d'avoir les connaissances équivalentes.

Le contenu de la formation

Objectifs de la formation:

- Evaluer la variabilité des systèmes de mesure pour déterminer l'aptitude de la mesure à bien représenter la réalité, en utilisant les différents outils selon la nature des données : R&R (Reproductibilité et Répétabilité) et Kappa Test.
- Piloter un projet simple à complexe d'amélioration de bout en bout, afin d'animer des ateliers de progrès en équipe pour obtenir des résultats concrets d'amélioration sur le terrain, en suivant les 5 étapes du DMAIC.
- Cartographier la chaîne de valeur ajoutée en utilisant l'outil VSM (Value Stream Map), pour simplifier les flux.
- Réaliser une étude de capabilité selon la loi normale en utilisant les cartes de contrôle et le test de normalité pour évaluer la performance du processus en PPM en lien avec la voix du client (partie par million) et améliorer le processus.
- Animer une équipe pluridisciplinaire en utilisant l'animation en rôles délégués, pour améliorer l'efficacité collective dans la gestion des projets.

Module 1a :

Facteurs de réussite de Lean Six Sigma

Rôles et tâches dans les projets Lean Six Sigma

Le Green Belt en tant que chef de projet

Modèle des phases de projet Six Sigma - Cycle DMAIC

Define : déterminer les exigences du client, définir le projet et obtenir un mandat pour le projet.

Measure : Collecter les données du processus et déterminer la performance actuelle du processus.

Analyze (partie 1) : identifier les causes et quantifier les relations.

Exemples pratiques, études de cas, exercices

Module 1b :

Analyse (partie 2) : identifier les causes et quantifier les corrélations

Improve : développer, choisir et mettre en œuvre des solutions.

Control : standardiser les résultats et assurer la réalisation durable des objectifs

Jeu de planification d'entreprise sur le DMAIC

Exemples pratiques, études de cas, exercices

Préparation à l'examen et examen (en option)

Informations importantes

Si vous êtes en situation de handicap, nous vous remercions de bien vouloir nous contacter avant de procéder à l'inscription en envoyant un mail à formation@fr.tuv.com. Nous mettrons tout en œuvre pour répondre à votre besoin de formation.

If you have a disability, please contact us before registering by sending an email to formation@fr.tuv.com. We will do our best to accommodate your training needs.