# VSM – Mapowanie Strumienia Wartości

**VSM – Mapowanie Strumienia Wartości**

Szkolenie | Termin na życzenie | Certyfikat uczestnictwa

Szkolenie stacjonarne | 16 h

Numer wydarzenia: PL-PL-70096

Status: 28.03.2024. Wszystkie aktualne informacje można znaleźć na stronie https://akademia-pl.tuv.com/s/PL-PL-70096

Szkolenie prowadzone przez wykwalifikowaną kadrę posiadającą wieloletnie doświadczenie branżowe.

## Korzyści

Mapowanie Strumienia Wartości jest narzędziem pozwalającym na wizualizację przebiegu procesu wytwarzania i przepływu informacji dla wybranej rodziny produktów. Często prowadzi do wprowadzenia Pull System.

Celem szkolenia jest zapoznanie uczestników z metodologią Value Stream Mapping. Uczestnicy poprzez pracę warsztatową na symulowanych procesach produkcyjnych będą mogli samodzielnie zmierzyć się z trudnościami występującymi podczas budowania mapy. Poznają również techniki planowania zmian oraz organizacji i koordynowania wdrażanych projektów usprawniających.

## Grupa docelowa

Szkolenie zostało zaprojektowane dla kadry kierowniczej wyższego i średniego szczebla, menedżerów firm, menedżerów produkcji, liderów odpowiedzialnych za optymalizację procesów w firmie, specjalistów.

## Wymagania wstępne

Z uwagi na wstępny charakter szkolenia mogą w nim uczestniczyć wszyscy chętni – niezależnie od poziomu

® TÜV, TUEV and TUV are registered trademarks. Utilisation and application requires prior approval.

posiadanej wiedzy.

## Program

- Wprowadzenie
- Lean Manufacturing, podstawowe założenia, charakterystyka koncepcji
- Dlaczego zaczynamy od budowy mapy strumienia wartości? – idea mapowania
- Charakterystyka marnotrawstwa
- Definicja strumienia wartości i wartości dodanej
- Value Stream Mapping – niezbędne informacje
- Przykładowe mapy
- Definicje, parametry i ikony wykorzystywane podczas budowania map
- Etapy VSM: VSA (Value Stream Analysis), VSD (Value Stram Designing), VSP (Value Stream Plan)
- Podział na strumienie wartości
- Wybór rodziny produktów
- Zebranie wiarygodnych danych
- Mapowanie przepływu informacji w strumieniu
- Część warsztatowa:

VSA – diagnoza stanu istniejącego na podstawie symulowanej fabryki, tworzenie mapy wspólnie z uczestnikami szkolenia

- Stan strumienia wartości w konkretnej chwili, dla reprezentanta i przeciętnego zapotrzebowania
- Charakterystyka procesów
- Charakterystyka kluczowych dostawców strumienia wartości
- Charakterystyka kluczowych klientów lub grupy klientów strumienia wartości
- Optymalizacja procesów
- Wykorzystanie narzędzi Lean do optymalizacji procesu, m.in. projektowanie przepływu, organizacja stanowisk/gniazd wg Czasu Taktu (Taktu Klienta), OPF (przepływ jednej sztuki), system ssący, poziomowanie produkcji (Heijunka)
- Analiza mapy stanu istniejącego
- Analiza i poszukiwanie możliwości zwiększenia efektywności strumienia wartości
- Część warsztatowa: VSD
- Projektowanie wizji stanu przyszłego, budowa mapy wraz z uczestnikami na podstawie wypracowanych wcześniej rozwiązań.
- Budowa strategii produkcyjno-logistycznej
- Budowa systemu realizacji zleceń produkcyjnych
- Określenie zasad obsługi klientów, planowania, zaopatrywania, zarządzania zapasami i przepływem w procesie wytwórczym

® TÜV, TUEV and TUV are registered trademarks. Utilisation and application requires prior approval.

- Część warsztatowa: VSP
- Długoterminowy i krótkoterminowy plan doskonalenia i wdrożenia rozwiązań
- Organizowanie grup i sesji Kaizen
- Powszechne błędy i trudności w implementacji
- Praktyczne wskazówki implementacji systemu

## Ważne wskazówki

**Cena obejmuje:**

- udział w szkoleniu
- przerwy kawowe, lunch
- profesjonalne materiały szkoleniowe
- zaświadczenie o udziale w szkoleniu

® TÜV, TUEV and TUV are registered trademarks. Utilisation and application requires prior approval.