

# Bestände optimieren - Liquidität steigern.

## Bestände optimieren - Liquidität steigern.

 Seminar

 4 Termine verfügbar

 Teilnahmebescheinigung

 Präsenz

 16 Unterrichtseinheiten

Seminarnummer: 38144

Stand: 03.05.2024. Alle aktuellen Informationen finden Sie unter <https://akademie.tuv.com/s/38144>

Steigende Variantenvielfalt, überholte Regelwerke, nicht gepflegte Stammdaten in den Warenwirtschaftssystemen führen zu steigenden Beständen, teilweise zu Liquiditätsschwierigkeiten. Anstatt in der Kasse, liegen die Gewinne als Bestände am Lager. Heben Sie diese verborgenen Schätze, versteckt im Unternehmen, im Lager, im Working Capital. Je nach Firma stecken bis zu 30 % (teilweise mehr) zu viel im Lager und im Umlaufvermögen als unbedingt notwendig. Dies verursacht Kosten und eine dadurch verbesserte Lieferfähigkeit ist ein Trugschluss.

## Nutzen

- Sie lernen Methoden kennen, wie Sie einfach und schnell Ihre Bestände bzw. das Working Capital reduzieren, bei gleichzeitiger Verbesserung der Liquidität und des Lieferservices.
- Durch die praxisnahe Darstellung modernster Verfahren mit Best-Practice-Beispielen, erhalten Sie in Kompaktform aktuelles Fachwissen, modernste Instrumente und praktische Tipps für ein zeitgemäßes Materialmanagement.

## Zielgruppe

- Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Materialwirtschaft, Einkauf, (Beschaffungs-) Logistik, Disposition und Produktions- und Prozessplanung.
- Mitarbeiter, die eine Optimierung der Bestände, der Liquidität und des Geld- und Werteflusses im Unternehmen zum Ziel haben.

## Inhalte des Seminars

- Beschleunigung des Geld- und Werteflusses
  - Bedarfsermittlungen und Beschaffungsvorgänge mit optimierten Prozessabläufen schnell und präzise auslösen sowie Planungskomplexität reduzieren

- Minimierte Kapitalbindung durch bestandsminimierte Dispositionsverfahren
  - Mehrstufigkeit abbauen
  - Prognoseverfahren, Planungsstrategien verbessern
  - Bestandsarm disponieren mit modernen Methoden zur Dispositions- und Beschaffungsoptimierung
  - Bestands-/Terminverantwortung durchgängig einrichten
  - Servicegrad, Reichweiten je Artikelgruppe definieren
  - Losgrößen sinnvoll reduzieren, Mythos Rüstkosten durchbrechen
- Bestände reduzieren, Fehlleistungskosten minimieren
  - Bestandstreiber sichtbar machen und eliminieren
  - Bewährte Methoden zur Senkung der Bestände und Logistikkosten, hohe Umschlagsgeschwindigkeit erreichen
  - Konzept der Wertanalyse in der Materialwirtschaft, „anders sehen lernen“
  - Beurteilung des Bestandsrisikos in Disposition und Beschaffung
  - Problem Lagerhüter (Null-Dreher) lösen
  - Supply-Chain-Management in der Materialwirtschaft
- Stammdaten nutzwertorientiert einrichten und pflegen
  - Systembedingte Fehlleistungen erkennen und beseitigen
- Einkaufs- und Logistikperformance verbessern
  - Mit modernen Einkaufsstrategien erfolgreich Supply-Chain-Konzepte nutzen, vertragliche Regelungen berücksichtigen
  - Liquiditätsabfluss vermeiden, neue, verschärfte steuerliche Bestandsbewertungsrichtlinien beachten
- Produktionsplanung/–Steuerung: Einflussfaktoren auf Bestände, Lieferservice, Geld- und Materialfluss
  - Konzepte für eine bestandsarme, kundenorientierte Auftrags- und Terminplanung mit kurzen Durchlaufzeiten
  - Methoden einer effizienten Produktionsplanung/Fertigungssteuerung, Prioritätenregeln
- Bestandsmanagement und Lageroptimierung
  - Prozessoptimierung im Lager und in der Prozesskette
  - Datenqualität verbessern, u.a. zur Senkung der Bestände
  - Effektive, fehlerlose Inventurverfahren
- Bestandscontrolling, Kennzahlen
- Best Practice Beispiele für eine effektive und wirkungsvolle Umsetzung im Unternehmen

## Terminübersicht und Buchung

Buchen Sie Ihren Wunschtermin jetzt direkt online unter <https://akademie.tuv.com/s/38144> und profitieren Sie von diesen Vorteilen:

- Schneller Buchungsvorgang

- Persönliches Kundenkonto
- Gleichzeitige Buchung für mehrere Teilnehmer:innen

Alternativ können Sie das Bestellformular verwenden, um via Fax oder E-Mail zu bestellen.