

Projektmanager (TÜV).

Projektmanager (TÜV).



Seminar



1 Termin verfügbar



Zertifikat



Präsenz



80 Unterrichtseinheiten

Seminarnummer: 01754

Stand: 02.05.2024. Alle aktuellen Informationen finden Sie unter <https://akademie.tuv.com/s/01754>

Projekte dauern oft länger als geplant, werden teurer oder scheitern komplett. Konsequentes Projektmanagement, Risikomanagement und effiziente Projektorganisation können Fehlentwicklungen deutlich reduzieren: durch qualifizierte Steuerung, Projektplanung und -umsetzung, gute Methodenkenntnisse, aber auch durch Transparenz, Konfliktfähigkeit und Führungsstärke.

Nutzen

- Sie erhalten fundierte Kenntnisse des Projektmanagements. Dessen Methoden und Werkzeuge werden in der Anwendung gezeigt und von Ihnen anhand von Beispielen unmittelbar angewendet und erprobt.
- Sie haben die Möglichkeit, eigene Projektbeispiele einzubringen und mit den Dozenten zu bearbeiten und zu diskutieren.
- Die lehrgangsbegleitende Bearbeitung einer Projektmanagement-Fallstudie und die Erstellung einer Projektarbeit sorgen für eine weitere praktische Festigung und vertiefende Anwendung der vermittelten Inhalte. Zu den praktischen Arbeiten erhalten Sie jeweils einen Korrekturergebnisbogen mit Hinweisen auf Optimierungsmöglichkeiten.
- Mit Bestehen der Zertifikatsprüfung erwerben Sie ein in der Wirtschaft anerkanntes Abschlusszertifikat als Projektmanager (TÜV). Es verdeutlicht gegenüber Vorgesetzten, Kunden und Kollegen, dass Sie für bestimmte Aufgaben auf Basis von festgelegten Qualifikationsanforderungen über eine spezifische Zusatzqualifikation verfügen. Der Kompetenznachweis schafft somit Sicherheit und Vertrauen.

Zielgruppe

Projektverantwortliche, Personen mit Projektleitungsaufgaben, Projektassistenten, Projektteammitarbeiter sowie Personen, die Projektleitungspositionen anstreben, Führungskräftenachwuchs.

Abschluss

Zertifikat

Zur Feststellung Ihrer erworbenen Kompetenz wird eine Prüfung von PersCert TÜV, der unabhängigen Personenzertifizierungsstelle von TÜV Rheinland, durchgeführt.

Nach erfolgreichem Abschluss des Prüfungs- und Zertifizierungsverfahrens erhalten Sie von PersCert TÜV ein Zertifikat mit dem Abschlusstitel „Projektmanager:in (TÜV)“ als persönlichen Kompetenznachweis. Die Informationen und Dokumente zum Zertifizierungsprogramm finden Sie auf www.certipedia.com unter der Programm ID 85820.

Nutzen Sie zusätzlich nach erfolgter Zertifizierung die zahlreichen Möglichkeiten eines persönlichen TÜV Rheinland Prüfzeichens mit Ihrer individuellen ID als Werbesignet zu den unter www.tuv.com/perscert dargestellten Bedingungen. Stärken Sie mit Ihrem Zertifikat und dem damit verknüpften Prüfzeichen das Vertrauen bei Kunden und Interessenten.

Inhalte des Seminars

Projektplanung, -entwicklung und -controlling (Methodenkompetenz)

- Begriffsdefinitionen zum Projektmanagement
- Zentrale DIN-Normen des Projektmanagements
- Aufgabenspektrum der Projektleitung
- Von der Idee zum Projektauftrag
- Projektumfeld und interne Projektorganisation
- Möglichkeiten zur organisatorischen Einbettung in das Unternehmensumfeld
- Instrumente der Struktur-, Ablauf-, Termin-, Ressourcen-, Kosten- und Qualitätsplanung
- Projektverfolgung und -controlling
- Projektabschluss: formale Schritte und "Lessons learned"
- Projektverwaltung und -überwachung mit Projektmanagement-Software: Beispiel MS-Project
- Chancen und Risiken – Projekterfolg im Spannungsdreieck von Zeit, Kosten und Leistung
- Risikoverständnis und Risikobewusstsein
- Risiken im Projekt und Einflussfaktoren aus dem Umfeld wahrnehmen und erkennen
- Zyklus des Risikomanagements
- Risiken identifizieren und spezifizieren (Risikoportfolio)
- Risiken bewerten und die Eintrittswahrscheinlichkeit und Tragweite eintretender Risiken abschätzen
- Maßnahmen zur Gegensteuerung, Begrenzung oder Beseitigung (Risikominimierung)
- Wirksamkeit der Maßnahmen bewerten
- Risikoverfolgung und -steuerung

- Projektrisikoregister und Risikomanagementplan erstellen

Individuelle lehrgangsbegleitende Vorbereitung auf den schriftlichen Prüfungsteil anhand der Lehrgangsunterlagen (vorgesehene Bearbeitungszeit: 4 Std.) Fallstudie als lehrgangsbegleitende Einzelarbeit: Anwendungsübung zu den erlernten Inhalten (vorgesehene Bearbeitungszeit: 4 Std.) Start der Projektarbeit als lehrgangsbegleitende Einzelarbeit. Abgabe der schriftlichen Projektdokumentation am Prüfungstermin.(vorgesehene Bearbeitungszeit: 24 Std.)

Projekte professionell führen (Steuerungskompetenz)

- Das Besondere an der Führung in Projekten: Führen ohne Macht
- Führungsanspruch und Führungsverantwortung des Projektleiters
- Spannungsfeld Projektorientierung versus Linienmanagement
- Die sachlogische und psychosoziale Dimension des Führens
- Führungsinstrumente und deren Einsatz
 - Motivieren – aber wie?
 - Delegieren – aber richtig!
- Führen mit Überzeugungskraft
- Teamzusammenstellung, Teambildung und Teamprozesse
- Aspekte wirkungsvoller Kommunikation
 - Wie sichert man Verständnis?
 - Effektive und effiziente Gesprächsführung
 - Zeitfalle Meeting
- Problemlösung und Konfliktbewältigung
- Konflikte wahrnehmen und klären
- Konfliktquellen und ihre Auswirkungen (Konflikteskalation)
- Konfliktpotentiale erkennen und bearbeiten – Strategien zur Konfliktlösung

Individuelle lehrgangsbegleitende Vorbereitung auf den schriftlichen Prüfungsteil anhand der Lehrgangsunterlagen (vorgesehene Bearbeitungszeit: 4 Std.) Zertifizierungsprüfung zum Erwerb des qualifizierten Abschlusses im Anschluss an die Ausbildung zum Projektmanager (TÜV).

- Dreistündige schriftliche Prüfung
- Bewertung der Dokumentation der lehrgangsbegleitenden Projektarbeit

Wichtige Hinweise

- Um einen intensiven Austausch zu gewährleisten, ist die Zahl der Teilnehmenden auf maximal 12 begrenzt.
- Der Lehrgang ist nur als Gesamtkurs buchbar. Die Rechnungsstellung erfolgt anteilig nach jedem einzelnen Modul.
- Zeitlicher Gesamtumfang von 80 Std.:
 - davon Präsenzzeit: 44 Std. (inkl. schriftliche Prüfung)
 - davon Eigenstudium: 36 Std. (inkl. Projektarbeit).
- Falls Sie an der Prüfung nicht teilnehmen möchten, entfällt die Prüfungsgebühr.

- Als Lehrgangsergänzung bieten wir Ihnen bei Interesse ein einzel- oder teamorientiertes Projektmanagement-Coaching an. Gerne unterbreiten wir Ihnen hierzu ein individuelles Angebot.

Terminübersicht und Buchung

Buchen Sie Ihren Wunschtermin jetzt direkt online unter <https://akademie.tuv.com/s/01754> und profitieren Sie von diesen Vorteilen:

- Schneller Buchungsvorgang
- Persönliches Kundenkonto
- Gleichzeitige Buchung für mehrere Teilnehmer:innen

Alternativ können Sie das Bestellformular verwenden, um via Fax oder E-Mail zu bestellen.