

Erfolgreiche Lagerstrategien – Optimierung mit System.

Erfolgreiche Lagerstrategien – Optimierung mit System.



Seminar



3 Termine verfügbar



Teilnahmebescheinigung



Präsenz



16 Unterrichtseinheiten



Garantietermine vorhanden

Seminarnummer: 38121

Stand: 27.04.2024. Alle aktuellen Informationen finden Sie unter <https://akademie.tuv.com/s/38121>

Läger stehen im Fokus einer bestandsarmen Logistik mit schlanken Distributionsprozessen. Ein- und Auslagerprozesse und Transportvorgänge sollen immer schneller, flexibler und kostengünstiger gehandhabt werden, bei gleichzeitig steigender Artikel-/Zugriffszahl. Das Seminar befähigt Sie, den aktuellen Anforderungen einer bestandsarmen Logistik mit schlanken Distributionsprozessen gerecht zu werden.

Nutzen

- Sie vermögen Ihr Lager zukünftig noch schneller, flexibler und kostengünstiger zu betreiben.
- Sie wissen, wie Sie Zeit- und Kapitalverschwendung zuverlässig erkennen.
- Sie verfügen über praxiserprobte Methoden, um Verschwendung abzustellen und Ressourceneffizienz zu steigern.

Zielgruppe

Verantwortliche und Mitarbeiter aus der Lagerlogistik sowie Fach- und Führungskräfte aus Fertigung, Materialwirtschaft, Logistik, Arbeitsvorbereitung und Organisation.

Inhalte des Seminars

- Logistische Funktion des Lagers, Verantwortung der Lagerleitung
- Wertstromdesign
 - Informations- und Effizienzverbesserung im Lager
 - Schnittstellen-Optimierung: Disposition, Einkauf, Lager
- Lagergestaltung
 - Zentral-, Dezentral- und KANBAN-Lager

- Festplatz oder flexible Lagerplatzorganisation
- Organisatorische Lageroptimierung
 - Bestandsarme Lagerdisposition
 - Segmentieren und Mehrstufigkeiten abbauen
 - Lagerplatzorganisation: ABC-Analysen, 80-20-Statistiken
 - Behälter- und Lagerfachoptimierung
 - Rationelle Buchungsarten, I-Punkt-Organisation, Barcode, RFID-, Transpondersysteme
 - Ordnung, Sauberkeit, Patendenken im Lager, Fehlervermeidungssysteme
 - Bestandstreiber erkennen und eliminieren
- Rationeller Wareneingang: Durchlaufzeitverkürzung, Abbau von Geschäftsvorgängen im Wareneingang, Vermindern des Prüfaufwands
- Reduzierung des Arbeitsaufwands im Lager
 - Zugriffs-/Wegeoptimierung
 - Abbau nicht wertschöpfender / artfremder Tätigkeiten im Lager
 - Verpackungsgestaltung
- Inventurverfahren
- Technische Lageroptimierung
 - Bessere Lagertechnik, Ware zum Mann, Fehlervermeidung
 - Automatisierte Lager, Shuttle-, Paternostersysteme etc.
 - Auswirkungen technischer Lageroptimierung auf Lager- und Logistikkosten
- Supply-Chain-Managementmethoden im Lager und deren Auswirkung auf Bestände, Organisation, Transport, Handling und Behälterkonzepte
- Bedeutung der Mitarbeiterführung im Lager: Verhaltensregeln, Zielvorgaben, Zeitmanagement
- Kennzahlen und Prozesskostenrechnung im Lager
 - Was kostet ein Lager, ein Wareneingang, ein Pick?
 - Warenumschlags- und Fehlerkennzahlen
 - Personalauslastungskennzahlen
 - Lagerkennzahlen ermitteln und weiterentwickeln
- Schwachstellenanalysen und Revision im Lager
- Lean im Lager (Hilfsmittel zur erfolgreichen Umsetzung)
- Diskussion und Erfahrungsaustausch

Terminübersicht und Buchung

Buchen Sie Ihren Wunschtermin jetzt direkt online unter <https://akademie.tuv.com/s/38121> und profitieren Sie von diesen Vorteilen:

- Schneller Buchungsvorgang
- Persönliches Kundenkonto

- Gleichzeitige Buchung für mehrere Teilnehmer:innen

Alternativ können Sie das Bestellformular verwenden, um via Fax oder E-Mail zu bestellen.