

Prozessoptimierung im Wareneingang.

Prozessoptimierung im Wareneingang.



Seminar



6 Termine verfügbar



Teilnahmebescheinigung



Präsenz



8 Unterrichtseinheiten

Seminarnummer: 38140

Stand: 27.04.2024. Alle aktuellen Informationen finden Sie unter <https://akademie.tuv.com/s/38140>

Die Prozesse des Wareneingangs haben wesentlichen Einfluss auf Durchlaufzeiten, Lieferservice, Liquidität und Kosten. In diesem Seminar erfahren Sie, welche Optimierungsmöglichkeiten sinnvoll und umsetzbar sind, damit der Wareneingang trotz steigender Anlieferfrequenzen aufwandsneutral seine Kontrollfunktion folgefehlerfrei wahrnehmen kann.

Nutzen

- Sie erfahren, welche Verbesserungspotenziale im Wareneingang unter welchen Rahmenbedingungen möglich sind, und wissen diese durch geeignete Maßnahmen dauerhaft und erfolgreich in Ihrer Prozesskette einzusetzen.
- Sie sind in der Lage Wareneingangsprozesse effizient zu gestalten und vermögen damit über eine reibungslose Wareneingangssteuerung zu entscheiden.
- Sie wissen, wie durch partnerschaftliches Verhalten die externe Schnittstelle Lieferant - Warenannahme, reibungslos gestaltet werden kann.

Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte aus Wareneingang, Lager, Einkauf, Materialwirtschaft, Logistik, Versand sowie Supply-Chain-Verantwortliche.

Inhalte des Seminars

- Wareneingangskontrolle, aber wie?
 - Zeit- und Kostenfresser im Wareneingang eliminieren
 - Wer macht was? Optimierung des Informations- und Werteflusses / Verkürzung der Durchlaufzeit

- Wie wird's gemacht? Reduzierung des Zeitaufwandes
- I-Punkt-Organisation / Handhabung von Sperrlagern
- Aufwandsminimierung der Wareneingangsprozesse nach Fehler- und Hersteller-Klassifizierungsmethoden
- Statistische Qualitätskontrolle im Wareneingang
- Zeitmanagement / Zeit im Wareneingang sinnvoll nutzen
- Einfluss des Einkaufs auf die Wareneingangsprozesse
 - Qualität einkaufen / Lieferanten-Anforderungsprofil
 - Zusammenarbeit mit auditierten Lieferanten
 - Verpackungs- und Liefervorschriften
 - Supply-Chain-Management in der Logistik
 - Reklamationsmanagement / Minimieren von Rücklieferungen
- Optisch / Elektronische Warenerfassungssysteme - Buchungsmethoden
- Prozesskostenermittlung: Basis für den kontinuierlichen Verbesserungsprozess
 - Was sind Logistikkosten - Prozesse - Kennzahlen?
 - Wie können sie ermittelt werden?
 - Der Wareneingang / das Lager als Profitcenter
 - Kalkulation von Logistikleistungen / Auswirkungen
 - Kennzahlen als Führungsinstrument
- Kostenmanagement / mittels IE- und Lean-Methoden "anders sehen lernen"
 - Analyse der Zeitverschwendung im Wareneingang - Lager
 - Abbau nicht wertschöpfender Tätigkeiten / Vermeidbare Zeitverschwendung im Wareneingang und Lager
 - Ordnung - Datenqualität - Sichere Abläufe, eine unabdingbare Voraussetzung für Industrie 4.0 Produktion
- Praxisbeispiele - Diskussion - Erfahrungsaustausch

Wichtige Hinweise

Die Inhalte beziehen sich ausschließlich auf Input- / Output-Prozesse industrieller Abläufe. Rechtliche oder branchenspezifische Vorschriften sind nicht Inhalte des Seminars.

Terminübersicht und Buchung

Buchen Sie Ihren Wunschtermin jetzt direkt online unter <https://akademie.tuv.com/s/38140> und profitieren Sie von diesen Vorteilen:

- Schneller Buchungsvorgang
- Persönliches Kundenkonto
- Gleichzeitige Buchung für mehrere Teilnehmer:innen

Alternativ können Sie das Bestellformular verwenden, um via Fax oder E-Mail zu bestellen.