

# Mehr Effizienz und Flexibilität in der Produktionssteuerung.

**Aufträge mit kurzen Durchlaufzeiten flexibel und kostenoptimal managen.**

 Seminar

 7 Termine verfügbar

 Teilnahmebescheinigung

 Präsenz / Virtual Classroom

 16 Unterrichtseinheiten

Seminarnummer: 42218 | Herstellernummer:

Stand: 17.01.2021. Alle aktuellen Informationen finden Sie unter <https://akademie.tuv.com/s/42218>

Produktion und Fertigungssteuerung müssen extrem flexibel sein, um eine schnelle und termintreue Lieferung mit kurzen Durchlaufzeiten und bestandsarmer Produktion zu realisieren. Das Seminar vermittelt Ihnen die Kompetenzen und Fähigkeiten, mit denen Sie Ihre Produktionslogistik und Auftragssteuerung im betrieblichen Alltag effektiv gestalten.

## Nutzen

- Sie lernen einfache und transparente Werkzeuge, Planungs- und Steuerungstools für eine effizientere und flexiblere Produktion und Fertigung kennen.
- Sie wissen Schnittstellen zu reduzieren, prozessorientierte Kapazitätsgruppen zu steuern und damit Durchlaufzeiten zu verkürzen.
- Sie können Zielkonflikte zwischen Losgröße, Auftragsanzahl, Durchlaufzeiten, Beständen und Flexibilität erkennen und lösen.
- Sie kennen geeignete Methoden der Produktionsplanung und Werkstattsteuerung.
- Anhand von Fallbeispielen erleben Sie erprobte Optimierungsschritte für Ihre tägliche Praxis.

## Zielgruppe

Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Auftragsabwicklung, Materialwirtschaft, Beschaffung / Disposition, Produktions- / Beschaffungslogistik, Arbeitsvorbereitung, Produktionsplanung und -steuerung.

## Inhalte des Seminars

- Prozessorientierte Produktionsplanung und Produktionssteuerung
  - Probleme traditioneller Organisationsstrukturen

- Prozessorientierte Produktionsplanung / -steuerung und deren Auswirkungen auf Kundennähe, Durchlaufzeiten, Lieferzeiten und -kosten
- Lean-Logistikkonzepte
  - Mit reduzierten Losgrößen Bestände senken und Flexibilität erhöhen
  - Reduzierung von Baugruppen und Mehrstufigkeit
  - Praktische Anwendbarkeit der wirtschaftlichsten Losgröße
  - Supply-Chain- / KANBAN-Organisation
- Mythos Rüstkosten
  - Tatsächlich anfallende Rüstkosten vs. fiktive Rüstkosten
  - Häufiges Rüsten ohne Mehrkosten
- Kapazitäts- und Terminplanung
  - Einfache Grobkapazitätsplanung
  - Kapazitätsgruppen: konventionell oder prozessorientiert?
  - Terminplanung mit reduzierten Durchlaufzeiten und flexiblen Kapazitäten
- Feinplanung und Erstellung von Produktionsplänen: Praxiserprobte Methoden der Produktions- / Engpassplanung
- Auftrags- und Fertigungssteuerung
  - Dezentrale Fertigungs- und Werkstattsteuerung
  - Zentrale Werkstattsteuerung über Leitstände / IT-Plantafeln
- Ein "Muss": Durchlaufzeiten radikal verkürzen
  - Segmentierung der Fertigung (Linienfertigung)
  - Vereinfachung der Arbeitspläne und Auf-Null-Setzen fixer Liegezeiten
  - Neugestalten der Fertigungsabläufe: vom Push- zum Pull-System
- Optimierung der Liefertreue
  - Erhöhung der Flexibilität und Termintreue durch optimierte Steuerungskonzepte
  - Nivellierung der Produktion, Raupenfertigung, Prioritätsregeln
- Möglichkeiten und Grenzen des IT-Einsatzes: Richtige Stammdateneinstellungen - Beispiele und Regeln
- Ganzheitliche Leistungsbetrachtung und Kennzahlen zur Systemunterstützung

## Terminübersicht und Buchung

Buchen Sie Ihren Wunschtermin jetzt direkt online unter <https://akademie.tuv.com/s/42218> und profitieren Sie von diesen Vorteilen:

- Schneller Buchungsvorgang
- Persönliches Kundenkonto
- Gleichzeitige Buchung für mehrere Teilnehmer/innen.

Alternativ können Sie das Bestellformular verwenden, um via Fax oder E-Mail zu bestellen.

